

# КИБЕР-ФИЗИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: НОВАЯ ГИГИЕНА ТРУДА

Доклад для круглого стола «Безопасность труда в эпоху цифровых технологий: интеграция науки, практики и управления»

Эпоха подключенного работника

# СМЕНА ПАРАДИГМЫ ОХРАНЫ ТРУДА

## Традиционный подход

- Пассивные средства индивидуальной защиты (СИЗ)
- Реактивное реагирование на инциденты
- Изолированные рабочие места

## Индустрия 4.0

- Активные цифровые экосистемы защиты
- Концепция «подключенного работника» (Connected Worker)
- Интеграция IoT в производственные процессы

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СТЕК «ПОДКЛЮЧЕННОГО РАБОТНИКА»



## Умные СИЗ

Каски с датчиками, умные жилеты и браслеты мониторинга состояния.



## Экзоскелеты

Физическая поддержка с программным управлением и датчиками нагрузки.



## Нейромониторинг

Видеоаналитика и контроль концентрации внимания в реальном времени.

# ДАННЫЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ЗАЩИТЫ И ИСТОЧНИК РИСКА

## Возможности защиты

- Мониторинг усталости, пульса и температуры в реальном времени.
- Проактивное предотвращение тепловых ударов и переутомления.
- Автоматическое оповещение при критических показателях здоровья.

## Риски конфиденциальности

- Утечка конфиденциальных медицинских и биометрических данных.
- Риск использования данных для дискриминации сотрудников.
- Психологическое давление из-за тотального мониторинга.

# КОГДА КОД СТАНОВИТСЯ УГРОЗОЙ: УЯЗВИМОСТИ СИСТЕМ



## Взлом систем управления

Несанкционированный доступ к экзоскелетам или роботам может привести к неконтролируемым движениям и травмам.



## Искажение данных мониторинга

Манипуляция показаниями датчиков создает ложное чувство безопасности при наличии реальной угрозы.



## Отказ критически важного ПО

Программные сбои в момент опасности превращают средства защиты в ловушки или источники дополнительного риска.

**Киберугрозы трансформируются в реальные производственные риски, требуя новых подходов к техносферной безопасности.**

# АНАТОМИЯ КИБЕР-ФИЗИЧЕСКОГО ИНЦИДЕНТА



## Цифровой слой

Программный сбой, уязвимость или кибератака на контроллер устройства.



## Ошибка логики

Передача некорректной команды исполнительному механизму (экзоскелету).



## Физический акт

Неконтролируемое движение или отказ системы блокировки в опасной зоне.



## Последствие

Реальная производственная травма, вызванная ошибкой в коде.

Расследование инцидентов теперь требует компетенций на стыке ИТ и охраны труда.

# ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ



## Когнитивная перегрузка

Избыток уведомлений, данных и сигналов от умных устройств рассеивает внимание работника.



## Цифровая усталость

Снижение концентрации из-за постоянного ощущения «подключенности» и мониторинга.



## Избыточное доверие

Делегирование бдительности алгоритмам («система подскажет»), что ведет к потере контроля.



**Риск деградации базовых навыков  
самосохранения и снижения личной  
ответственности за безопасность.**

# ЭТИКА И ПРИВАТНОСТЬ В ЦИФРОВОЙ ОХРАНЕ ТРУДА



## Границы мониторинга

Определение пределов сбора биометрических данных: только то, что критично для безопасности жизни.



## Право на «отключение»

Возможность работника временно выходить из системы мониторинга в нерабочее время или во время перерывов.



## Прозрачность алгоритмов

Работник должен понимать, как ИИ оценивает его риски и какие решения принимаются на основе его данных.



## Защита от дискриминации

Запрет на использование данных о здоровье для оценки эффективности или принятия кадровых решений.

**БЕЗОПАСНОСТЬ НЕ ДОЛЖНА ДОСТИГАТЬСЯ ЦЕНОЙ ТОТАЛЬНОЙ ДЕГУМАНИЗАЦИИ ТРУДА.**

# КОНЦЕПЦИЯ «КИБЕР-ФИЗИЧЕСКОЙ ГИГИЕНЫ»

Безопасность требует новых протоколов поведения, где цифровая гигиена становится неотъемлемой частью техносферной безопасности.



## Цифровая чистота

Регламенты обслуживания умных СИЗ, своевременное обновление ПО и контроль состояния датчиков.



## Zero Trust Architecture

Принцип «нулевого доверия»: проверка каждого действия системы и авторизация изменений параметров.



## Кибер-грамотность

Обучение персонала пониманию алгоритмов защиты и распознаванию цифровых аномалий.



## Интеграция в культуру ОТ

Слияние ИТ-безопасности с классическими инструктажами и практиками охраны труда.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АЛГОРИТМ СИНЕРГИИ ИТ И ОТ

01



## Совместный аудит

Выявление точек пересечения цифровых уязвимостей и физических рисков на рабочих местах.

02



## Единые протоколы

Разработка регламентов реагирования на инциденты, объединяющих ИТ-безопасность и охрану труда.

03



## Двойной контроль

Внедрение систем верификации критических действий: алгоритмический мониторинг + человек.

**Объединение компетенций — залог защиты жизни в условиях цифровой прозрачности.**

# БУДУЩЕЕ: ОТ КОНТРОЛЯ К ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ



## Предиктивная аналитика

Прогнозирование рисков на основе Big Data и предотвращение инцидентов до их возникновения.



## Адаптивные системы

Средства защиты, которые подстраиваются под текущее психофизическое состояние конкретного работника.



## Коллективный иммунитет

Единая интеллектуальная сеть предприятия, мгновенно реагирующая на любые кибер-физические аномалии.