

# ВНЕДРЕНИЕ ИНСТРУМЕНТА «5Z CULTURE» ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ НУЛЕВОГО ТРАВМАТИЗМА VISION ZERO

ПОДНЕБЕСНЫЙ ВИКТОР ВИКТОРОВИЧ

Исполнительный директор



# Концепция Vision Zero

**VISION ZERO, или «Нулевой травматизм» – это качественно новый подход к организации профилактики, объединяющий три направления: Безопасность, Гигиену труда и Благополучие работников на всех уровнях производства**



Разработанная Международной ассоциацией социального обеспечения (MACO, ISSA) концепция нулевого травматизма Vision Zero отличается гибкостью и может быть адаптирована к конкретным мерам профилактики, имеющим приоритетное значение для обеспечения безопасности, гигиены труда и благополучия работников.

Может применяться на любом месте работы, на любом предприятии и в любой отрасли во всех регионах мира.

**7**

**ЗОЛОТЫХ ПРАВИЛ  
КОНЦЕПЦИИ  
VISION ZERO**

- 1 Стать лидером – показать приверженность принципам
- 2 Выявлять угрозы – контролировать риски
- 3 Определять цели – разрабатывать программы
- 4 Создать систему безопасности и гигиены труда – достичь высокого уровня организации
- 5 Обеспечивать безопасность и гигиену труда на рабочих местах при работе со станками и оборудованием
- 6 Повышать квалификацию – развивать профессиональные навыки
- 7 Инвестировать в кадры – мотивировать посредством участия

# Vision Zero в России

**VISION ZERO**

Безопасность. Здоровье. Благополучие.

В марте 2018 года «Зарубежнефть», соответствуя статусу «Отличник перед государством», стала первой в России компанией ТЭК, присоединившейся к концепции VISION ZERO и приступившей к ее полномасштабному внедрению во все свои проекты в России и за рубежом



4 сентября 2017 г. на XXI Всемирном конгрессе по безопасности и гигиене труда в Сингапуре была принята **международная концепция нулевого травматизма VISION ZERO**



12 декабря 2017 г. в рамках Международной специализированной выставки «БиОТ - 2017» между Минтруда РФ (М.А. Топилин) и МАСО (генсек Ханс-Хорст Конколеwski) состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании и сотрудничестве по продвижению в России Концепции VISION ZERO



# Vision Zero в «Зарубежнефти»

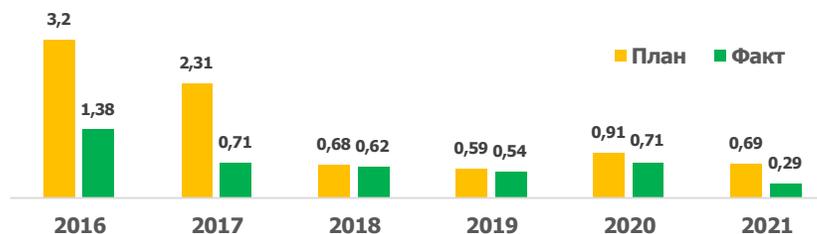
## Государственный подход к повышению Культуры безопасности и стремлению к Нулевому травматизму:

- ✓ «Зарубежнефть» - официальный член в Международном бизнес-совете по внедрению VISION ZERO
- ✓ Концепция включена в План мероприятий по реализации Стратегии Компании
- ✓ Утверждена «Единая программа внедрения VISION ZERO в ГК АО «Зарубежнефть»

## Ключевые мероприятия в рамках реализации VISION ZERO:

- ✓ Каскадирование в дочерние общества (Россия и зарубежные активы)
- ✓ Каскадирование на подрядные организации (Россия и зарубежные проекты)
- ✓ Взаимодействие с MACO и Международным бизнес-советом VISION ZERO по вопросу создания Российского Бизнес-совета VISION ZERO на базе АО «Зарубежнефть»

## Динамика коэффициента LTIFR в процессе реализации VISION ZERO



LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) - коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности

# VISION ZERO

Safety.Health.Wellbeing.

THIS CERTIFIES THAT

**ZARUBEZHNEFT**

IS A COMPANY OF THE  
VISION ZERO CAMPAIGN

*Marcelo Abi-Ramia Caetano*  
Marcelo Abi-Ramia Caetano  
Secretary General

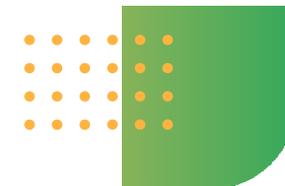
*Prof. Dr. Joachim Breuer*  
Prof. Dr. Joachim Breuer  
President

developed by  issa

[www.visionzero.global](http://www.visionzero.global)  
#VisionZeroGlobal



# ЧТО ТАКОЕ «5Z CULTURE»?



- Часть концепции VISION ZERO для компаний, стремящихся улучшить безопасность, здоровье и благополучие на рабочем месте
- Разработана в соответствии с Целями устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) на период до 2030 года
- Позволяет оценить эффективность внедрения концепции нулевого травматизма Vision Zero
- Дорожная карта с заявлениями о сильных сторонах и потенциале для совершенствования, практические рекомендации по улучшению в отдельных областях



# КТО РАЗРАБОТАЛ «5Z CULTURE»?



«5Z CULTURE» был инициирован Международным фондом предотвращения производственных рисков (FiORP) **ORP** INTERNATIONAL FOUNDATION

- независимой, некоммерческой организацией, миссия которой заключается в предоставлении надежного анализа, инновационных концепций и практических решений для содействия развитию и благополучию компаний и общества в целом.

FiORP развивает свою деятельность в тесном партнерстве с CERPIE, исследовательским центром технического университета Каталонии (UPC), специализирующимся на корпоративном совершенстве и инновациях.



# VISION ZERO - ЦУР ООН - «5Z CULTURE»

## 17 ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН



**VISION ZERO**  
Safety. Health. Wellbeing.



**ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**





# «5Z CULTURE»

«5Z CULTURE» - план создания безопасной и устойчивой организации, основанный на принципах Vision Zero и Целях устойчивого развития ООН

«5Z CULTURE» способствует повышению осведомленности, улучшению безопасного поведения и ответственности в организации и состоит из 5-ти стратегических целей развития:

**Zero Accidents (ноль несчастных случаев):**

Предотвращение несчастных случаев на производстве

**Zero Diseases (ноль заболеваний):**

Защита физического и психического здоровья

**Zero Waste (ноль отходов):**

Минимизация негативного воздействия на окружающую среду  
экономное использование ресурсов

**Zero Inequality (ноль неравенства):**

Равные условия труда, содействие справедливости

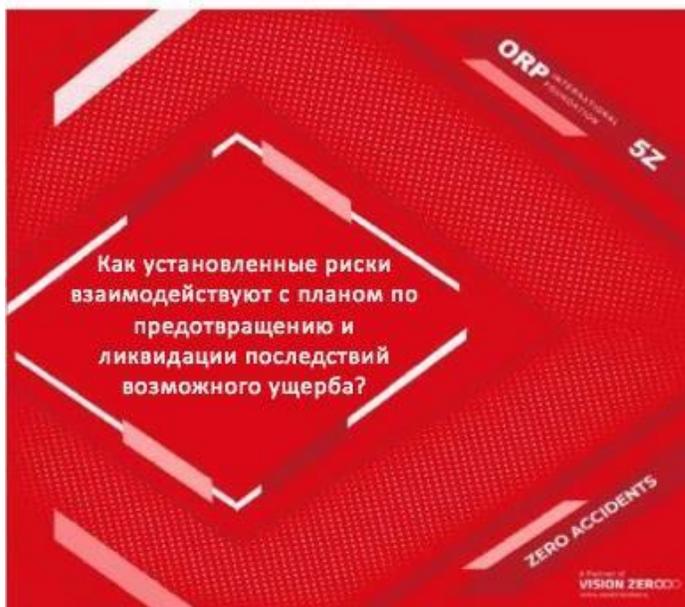
**Zero Unawareness (ноль неосведомленности):**

Информированность персонала, развитие талантов и карьеры





# НОЛЬ АВАРИЙ



## КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Сфера применения:

Сокращение производственных рисков.

### Направление:

Безопасность, производственная гигиена и эргономика.

### Области:

Оценка рисков, анализ вероятности происшествий, производственная гигиена, эргономика, логистическая безопасность, тренировка и информационная подготовка. Лидерство, формы участия и производственные индикаторы.

## ЦЕЛЬ

Строительство «индивидуально ориентированной» культуры, чьей целью является сокращение производственных инцидентов и аварий.





# НОЛЬ БОЛЕЗНЕЙ

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Сфера применения:**

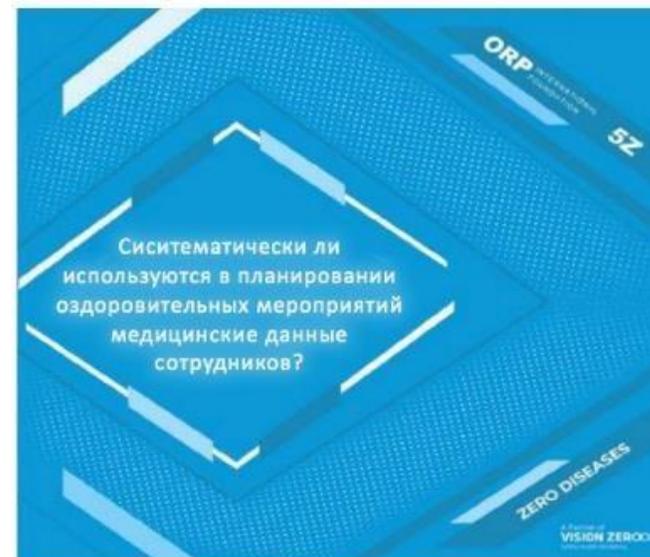
Предотвращение производственных травм и оздоровление.

**Направление:**

Психосоциальная и производственная медицина.

**Области:**

Наблюдение за состоянием здоровья, первая помощь, производственные болезни, психосоциальное здоровье, питание, физическая активность, лидерство и процессы участия.



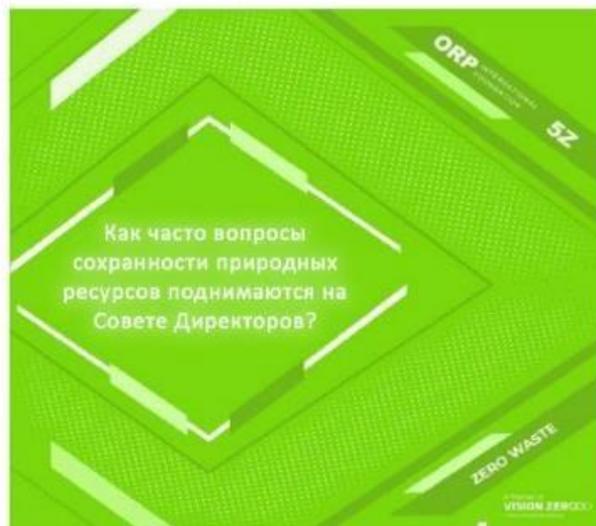
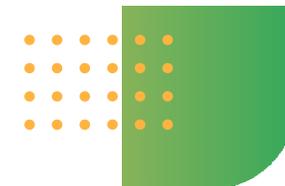
## ЗАДАЧА

Развитие культуры здоровья и хорошего самочувствия на рабочем месте путем работы с «Профессиональными» болезнями, душевным здоровьем и распространенными причинами неявок.





# НОЛЬ ОТХОДОВ



## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Сфера применения:**  
Экологический менеджмент.

**Направление:**  
Менеджмент природных ресурсов, контроль выбросов и уровня загрязнений.

**Области:**  
Политика в области охраны природы, твердые отходы, электроэнергия, водные ресурсы, контроль выбросов и сопутствующие процессы управления.

## ЦЕЛЬ

Развитие экологичной бизнес-культуры, сосредоточенной на умеренном использовании ограниченных природных ресурсов, на предотвращении загрязнений, и на действиях с минимальным влиянием на окружающую среду.





# НОЛЬ НЕРАВЕНСТВА

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Сфера применения:**

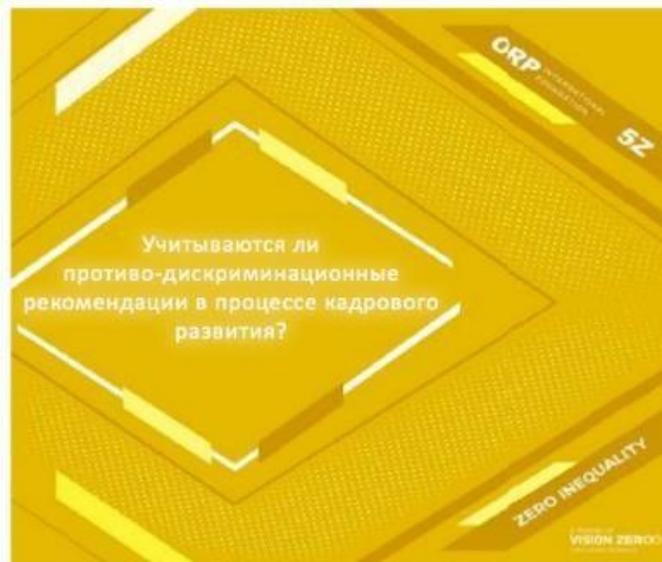
HR и Юридический отдел.

**Направление:**

Равные возможности, отсутствие дискриминации и насилия.

**Области:**

Равенство, правосудие, вовлеченность и организационная политика.



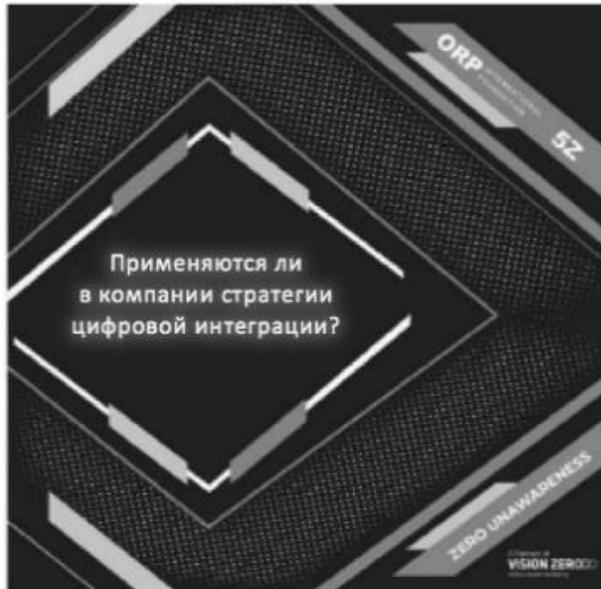
## ЗАДАЧА

Развитие корпоративной культуры, системе ценностей которой принадлежит честное и этическое взаимодействие при недопустимости любых форм насилия и дискриминации.





# НОЛЬ НЕОСВЕДОМЛЕННОСТИ



## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**Сфера применения:**

Менеджмент и HR.

**Направление:**

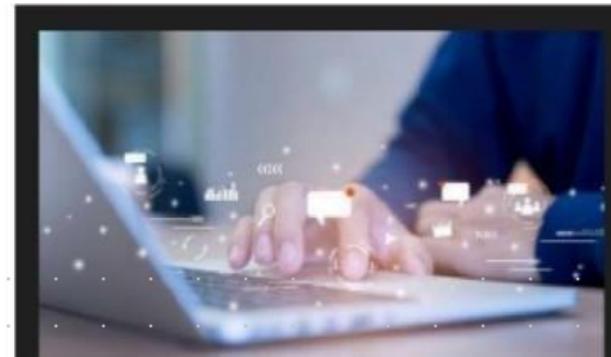
Информационные системы, трудовые ресурсы и Корпоративная Ответственность.

**Области:**

Обучение, прозрачность, организация, коммуникация и цифровая интеграция.

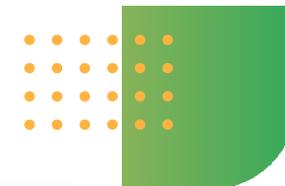
## ЗАДАЧА

Развитие «прозрачной» бизнес-культуры, направленной на коммуникацию, обучение и профессиональный рост всех членов производственного процесса.





# ПРОЦЕСС



ПРИВЕРЖЕННОСТЬ  
«5Z CULTURE»

**БИЗНЕС-  
ЛИЦЕНЗИЯ**

**САМО-  
ОЦЕНКА**

**АУДИТ**

УЛУЧШЕНИЕ ПО  
НАПРАВЛЕНИЯМ

14



- Присоединение к «5Z CULTURE»
- Приверженность
- Регистрация в сообществе 5Z



- Самооценка и анализ с помощью платформы SABENTIS
- Карта оценки и отчет с результатами и общими рекомендациями
- План по улучшению



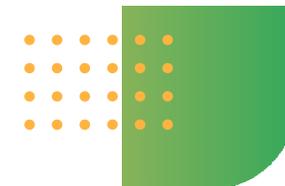
- Аудит FiORP для получения сертификации 5Z
- >3500 Баллов для получения Печати 5Z
- >4200 Баллов для получения Золотой Печати 5Z





# СЕРТИФИКАТ FiORP

— Сертификат Международного фонда предотвращения производственных рисков (FiORP) подтверждает сертификацию «5Z CULTURE»



**ORP** INTERNATIONAL  
FOUNDATION

## CERTIFICATE of Achievement



This Certificate is presented to  
**ZARUBEZHNEFT JSC**  
for being the first company in the Russian Federation  
to achieve **5Z** Certification and the **5Z** Excellence Seal  
**14.01.2022**

  
**PROF. PEDRO R. MONDELO**  
ORP Director  
Polytechnic University of Catalonia  
Spain

  
**HANS-HORST KONKOLEWSKY**  
President  
International ORP Foundation

